

D. B. College - Jaynagar  
Dept of Pol. Science

B. A III - Pub - Admin

Dr. A. K. Yadav  
Asstt Prof. G.P.T.I  
Political Science

Date - 31-10-2020

Lecture No - 30

लुथर गुलिक तथा एल. एफ. उर्विक के विचार  
(Ideas of Luther Gulick And L. F. Urwick)

शास्त्रीय विचारधारा के अन्तर्गत व्यापक विश्लेषण लुथर गुलिक और एल. एफ. उर्विक द्वारा 1937 ई० में सम्पादित 'पैपर्स ऑन द साइन्स ऑफ एडमिनिस्ट्रेशन' (Papers on the science of Administration) में किया गया। लुथर गुलिक ने संगठन के सिद्धांतों को 'पोस्टकोर्ब' (POSDCORB) शब्द में संक्षेपित किया है। इसका एक-एक अक्षर विशेष कार्य का उल्लेख करता है।

पोस्टकोर्ब (POSDCORB) -

P - Planning (नियोजन) - आवश्यक कार्यों की रूपरेखा तैयार करना और उद्यम के निश्चित प्रयोजन की प्राप्ति के लिए आवश्यक पद्धति को निश्चित करना।

O - Organizing - (संगठन बनाना) - प्राधिकार या उत्तराधिकार के औपचारिक स्वरूप की स्थापना करना और उससे निश्चित लक्ष्य की प्राप्ति के लिए कार्य को विभिन्न भागों में व्यवस्थित, परिभाषित एवं समन्वित करना।

S - Staffing (कर्मचारियों की नियुक्ति करना) - कर्मचारियों की भर्ती और प्रशिक्षण की व्यवस्था तथा उनके कार्य के अनुकूल परिस्थितियों का निर्माण करना।

D- Directing - ( निर्देशन करना ) - निर्णय करना और इसे विभागत और सामान्य आदेशों और निर्देशों का रूप प्रदान करना ।

(O - ordinating - ( सम-व्यव करना ) - कार्य के विभिन्न भागों में - पाठ्यपरिचय सम्बन्ध स्थापित करना । यह सर्वाधिक महत्वपूर्ण कार्य है ।

R - Reporting - ( प्रतिवेदन देना ) - कार्यपालिका जिसेके प्रति उत्तरदायी होती है , उसे प्रशासन की गति - विधियों-से अवगत रखना, इसके लिए प्रतिवेदन देना ।

B. Budgeting ( बजट बनाना ) - बजट सम्बन्धी कार्यों को करना ।

इसके अतिरिक्त भूरे वषा शैले ने भी निम्न लिखित चार सिद्धांतों का उल्लेख किया है -

- 1- समव्यवसायिक सिद्धांत
- 2- पदसौपात सिद्धांत
- 3- कार्यत्मक सिद्धांत
- 4- स्टाफ एवं श्रम सिद्धांत

End